

Netzwerk
Selbstorganisation
Workshop vom 27. April
2022, 10:30 bis 12:30 Uhr

Fragestellung und
Hypothesen für
Breakoutsession

Moderatorinnen:
Marianne Alpstätg
Katharina Alföldi
Wehrmüller

2. Management und Führung

Hypothese

Bei der Veränderung zur Selbstorganisation...

- müssen Management und Führungspersonen sich inhaltlich vorher fit machen. Sie brauchen einen Vorsprung, damit sie den Prozess glaubwürdig steuern können.

Fragen

- Stimmt diese Hypothese für euch?
- Wenn nein, warum nicht?
- Wenn ja:
 - mit welchen Vorgehensweisen kann man diesen Vorsprung des Management und der Führung erreichen?

3. Veränderung von Kultur und Strukturen

Hypothese

Bei der Veränderung zur Selbstorganisation...

- muss neben den strukturellen Anpassungen, eine umfassende kulturelle Entwicklung eingeplant werden.
- müssen geeignete Vorgehensweisen für die Entwicklung der Kultur und Werte eingesetzt werden.

Fragen

- Stimmt diese Hypothese für euch?
- Wenn nein, warum nicht?
- Wenn ja
 - mit welchen Vorgehensweisen kann man diese Kulturentwicklung erreichen?

4. Individueller Veränderungsprozess der Betroffenen

Hypothese

Bei der Veränderung zur Selbstorganisation...

- ist der Widerstand und die Anforderungen an den individuellen Entwicklungsprozess grösser, als in «anderen» Changeprozessen.
- nimmt die Fluktuation zu, wenn diesen individuellen Entwicklungsschritten nicht Rechnung getragen wird.

Fragen

- Stimmt diese Hypothese für euch?
- Wenn nein, warum nicht?
- Wenn ja:
 - mit welchen Vorgehensweisen kann man den Umgang mit diesen individuellen Entwicklungen positiv beeinflussen?

5. Unterstützung bei der Transformation (externe Beratung)

Hypothese

Bei der Veränderung zur Selbstorganisation...

- lohnt es sich eine externe Beratung einzubeziehen, die als Vorbild fungieren kann. Sie muss über genügend Know-How in verschiedenen Modellen der Selbstorganisation verfügen.
- braucht die externe Beratung eine hohe Kompetenz für Transformationsprozesse, die auf kultureller Ebene einen Paradigmenwechsel erfordern.

Fragen

- Stimmt diese Hypothese für euch?
- Wenn nein, warum nicht?
- Wenn ja:
 - wie können Auftraggebende unterstützt werden, die «richtige» externe Beratung zu finden?

Diskurs und Ideensammlung in Breakout-Sessions zu den verschiedenen Hypothesen

Bitte organisiert euch selbstständig im Team

- Moderation definieren und Form der Zusammenarbeit festlegen
- Darauf achten, dass alle zu Wort kommen
- Sprecher*in für Plenum festlegen

Führt bitte eine Diskussion zu einer oder allen Hypothesen

- Seid ihr mit den Hypothesen einverstanden?
- Was ist eure Erfahrung?
- Welche Ideen habt ihr für die nachhaltige Transformation?

Ideen-Fazit für eine nachhaltige Transformation zu mehr Selbstorganisation

- Welche konkreten Ideen (eine bis drei) pro gewählte Hypothese stellt ihr im Plenum vor?